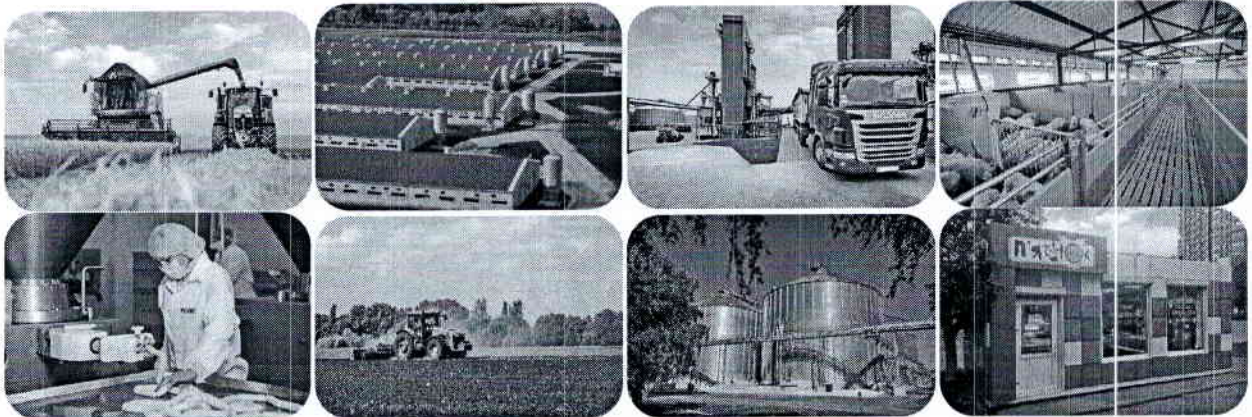




## **ЗВІТ З УПРАВЛІННЯ ЗА 2021 РІК**

# **СПІЛЬНЕ УКРАЇНСЬКО-ВЕЛИКОБРИТАНСЬКЕ ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «НИВА ПЕРЕЯСЛАВЩИНИ»**

**Провідний вертикально-інтегрований виробник свинини  
та продуктів м'ясопереробки**



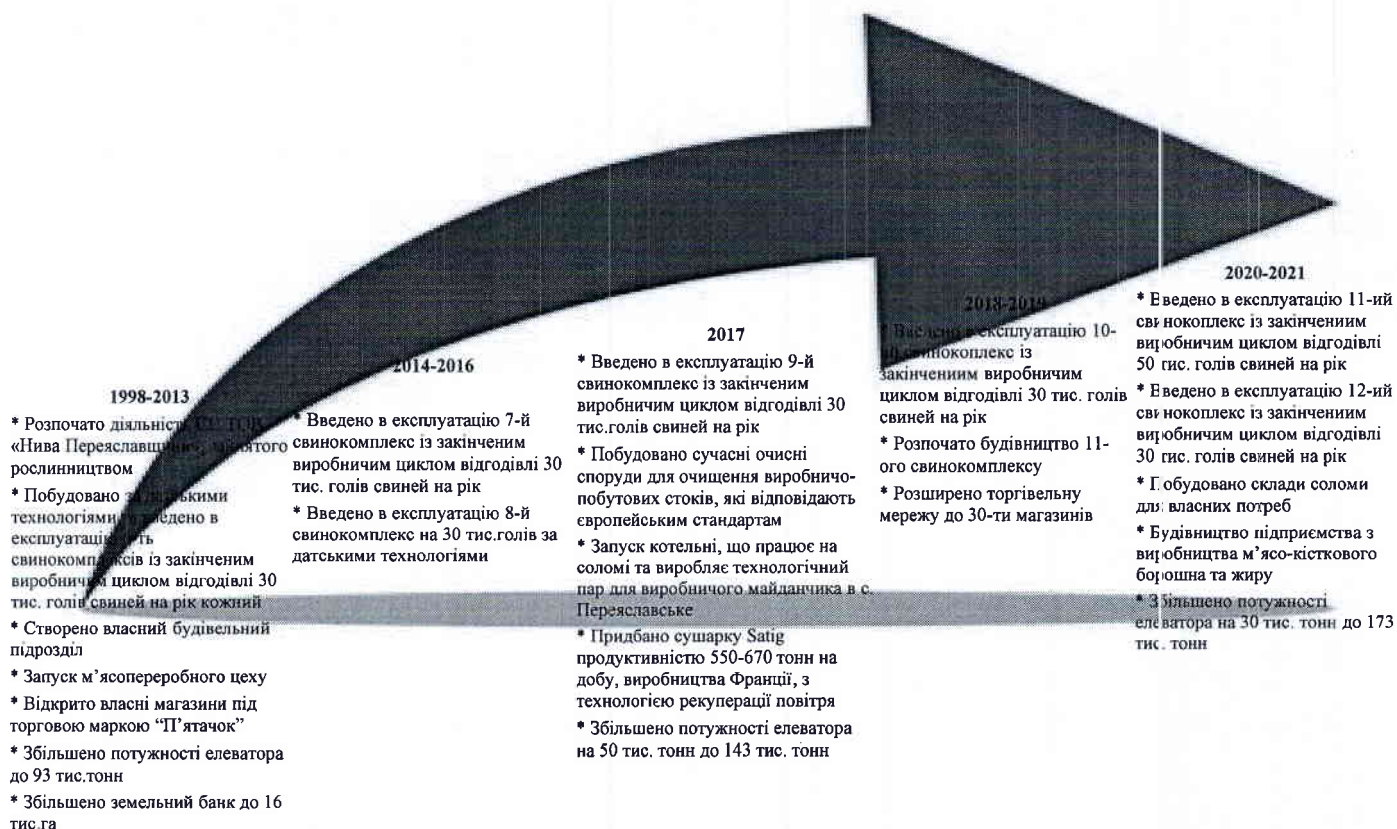
# 1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Спільне українсько-великобританське товариство з обмеженою відповідальністю «Нива Переяславщини» являє собою вертикально-інтегровану бізнес-модель, що дозволяє реалізувати стратегію ефективного розвитку компанії з максимізацією доданої вартості на всіх етапах бізнес-процесу: вирощування та зберігання зернових – виробництво комбікормів – відгодівля свиней – забій та м'ясопереробка – реалізація продукції ТМ "П'ятачок" у власній торгівельній мережі та через дистриб'юторів.

СП ТОВ «Нива Переяславщини» розпочало свою діяльність у 1998 році та протягом 20 років успішно працює на території п'яти районів лівобережжя Київської області, а саме: Баришівського, Переяслав-Хмельницького, Згурівського, Яготинського та Броварського.

Збільшення і модернізація виробничих потужностей поряд з ефективним менеджментом забезпечують сталий розвиток СП ТОВ «Нива Переяславщини».

## Історія розвитку СП ТОВ «Нива Переяславщини»



## Вертикально-інтегрована бізнес-модель

Створена бізнес-модель дозволяє СП ТОВ "Нива Переяславщини" контролювати якість кінцевої продукції на всіх рівнях виробничого процесу, а також з допомогою управління ефективністю на кожному етапі виробництва досягати високих показників рентабельності.

СП ТОВ "Нива Переяславщини" управляє всім ланцюжком створення вартості, втілюючи в життя стратегію повної вертикальної інтеграції



Допоміжна інфраструктура СП ТОВ "Нива Переяславщини", яка спрямована на забезпечення і підвищення ефективності основної діяльності



СП ТОВ «Нива Переяславщини» здійснює діяльність в наступних основних галузях:

■ **Рослинництво:** Товариство орендує землі на території Київської області та вживає заходів щодо збільшення обсягів вирощування зернових культур, з метою задоволення потреб компанії в кормах та з метою продажу зерна. Компанія має власний машинно-тракторний парк, елеватор (потужність 173 тис. тонн зерна), зерносушарки (потужність 3000 тонн зернових на добу) та комбікормовий завод (потужність 230 тис. тонн комбікормів на рік);

■ **Свинокомплекси:** Станом на 31.12.2021 року на території Київської області на повну потужність функціонують 11 свинокомплексів по вирощуванню та відгодівлі 30-ти тисячного поголів'я свиней в рік кожний та 1 свинокомплекс по вирощуванню та відгодівлі 50-ти тисячного поголів'я свиней в рік, побудовані за сучасними датськими технологіями, ведуться роботи по збору дозвільної документації для будівництва свинокомплексів № 13 та № 14;

■ **Забій / переробка:** В 2008 році Група компаній запустила власну первинну (забій, обвалка, пакування) та вторинну (ковбасний цех) обробку свинини. Виробничі потужності включають забійний цех (40 голів на годину), цех пакування охолодженого м'яса (10 тонн/добу) та цех виробництва готових виробів (потужність 0,6 т на годину).

■ **Роздрібна торгівля / дистрибуція:** З 2012 року Група компаній створює власну роздрібну мережу магазинів під торговою маркою «П'ятачок», з метою розширення каналів збуту та збільшення пізнаваності продукції Товариства на ринку. Станом на 31.12.2021 року на території Київської області працюють 33 магазини.

■ **Будівництво:** На власному бетонному заводі СП ТОВ «Нива Переяславщини» виготовляє весь набір залізобетонних виробів, необхідних для забезпечення внутрішніх потреб Товариства: стінові панелі, спеціальні плити для підлоги та інше, використовуючи сучасне європейське обладнання. Всі вироби з залізобетону сертифіковані. В 2021 р. обсяги



виробництва бетону та залізобетонних виробів склали близько 29 млн. грн.

## Географічне розташування активів СП ТОВ «Нива Переяславщини»

### Переяслав-Хмельницький район

Адміністративний офіс (одна будівля)  
Елеватор і зерносушарки  
Комбикормовий завод  
Забійний цех та цех по виробництву м'ясної продукції  
Бетонний завод  
Очисні споруди  
Котельня, що працює на соломі Linka-H  
Свинокомплекси №1, №8  
Біокотельні на соломі (2 одиниці)  
Склади соломи для власних потреб

### Згурівський район

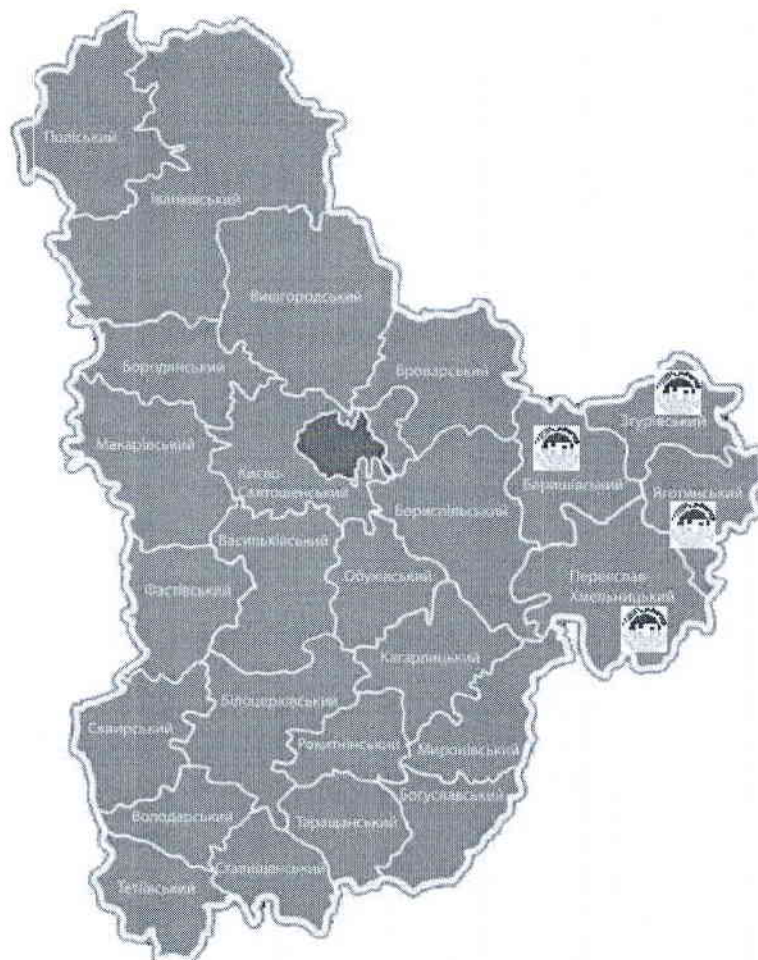
Свинокомплекси №2, №3, №4, №6  
Біокотельні на соломі (6 одиниць)

### Баришівський район

Свинокомплекси №5, №7, №10, №11  
Біокотельні на соломі (5 одиниць)

### Яготинський район

Свинокомплекс №9, №12  
Біокотельня на соломі (2 одиниці)



## 2. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

### КЛЮЧОВІ ФАКТОР УСПІХУ СП ТОВ «НИВА ПЕРЕЯСЛАВЩИНИ»:

#### Значний потенціал ринку та сильні позиції на ньому

- Топ-2 гравець на ринку виробників свинини в Україні за кількістю поголів'я свиней;
- Значний потенціал ринку – низький позитивний рівень споживання свинини на душу населення в Україні, більш як у 2 рази нижчий від середньоєвропейського рівня

#### Висока операційна ефективність бізнесу

- Висока ефективність свинарства: використання датських технологій вирощування свиней та операційні показники вищі на 10-20 % за середньоєвропейські;
- Висока ефективність рослинництва: урожайність зернових культур на 20-30 % вища середньостатистичного рівня в Україні.

## БІЗНЕС СЕГМЕНТИ

Виробництво свинини — пріоритетний напрямок у діяльності СП ТОВ «Нива Переяславщини».

В структурі чистого доходу найбільшу частку займає дохід від реалізації свиней, який у 2021 р. склав 1 532 млн. грн. (64%). Частка від реалізації м'яса та м'ясних продуктів у 2021 р. склала 17%, зернових культур – 15 %.

### Структура доходу від реалізації СП ТОВ «Нива Переяславщини»

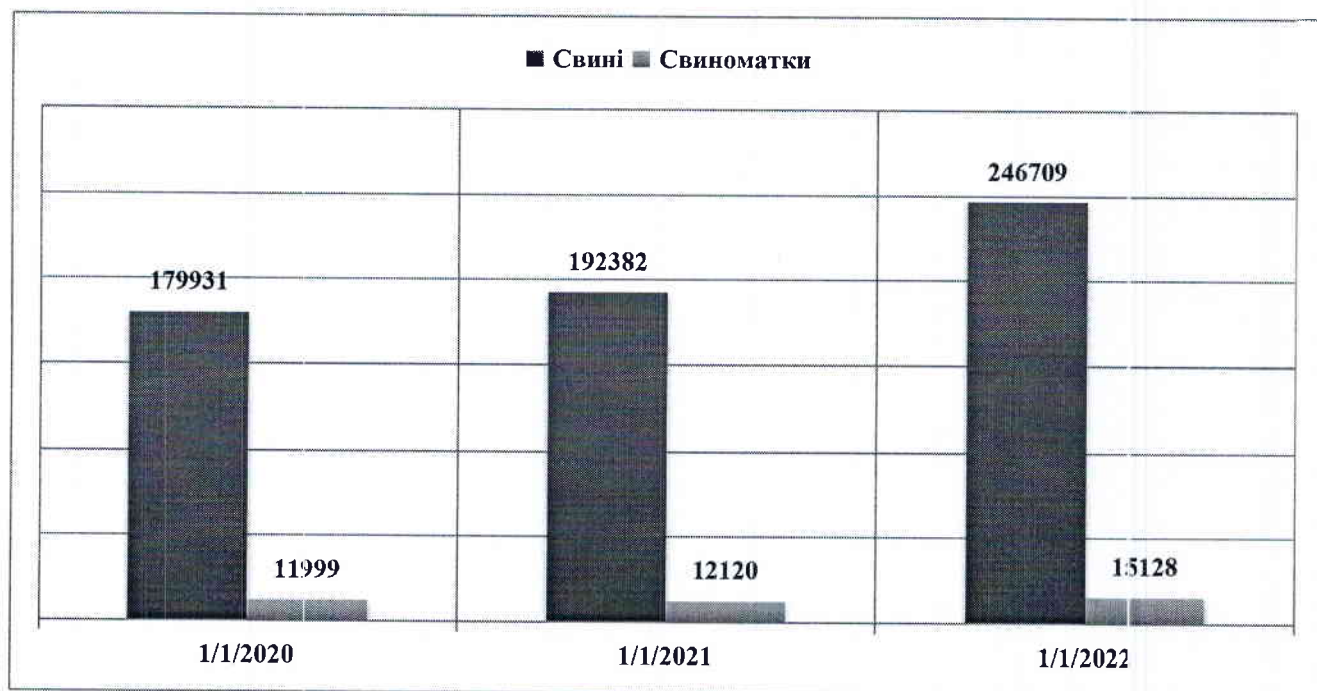
	2019 р.		2020 р.		2021 р.	
	тис. грн.	%	тис. грн.	%	тис. грн.	%
Вирощування зернових культур	189 560	12	159 067	9	371 602	15
Розведення свиней	1 166 294	66	1 204 860	68	1 532 232	64
Виробництво м'яса	308 665	18	345 679	20	397 061	17
Інші доходи	76 225	4	57 553	3	93 356	4
<b>Дохід від реалізації</b>	<b>1 740 774</b>		<b>1 767 159</b>		<b>2 394 251</b>	

Незгасаючий попит і зростаючі ціни на м'ясо роблять тваринництво, а особливо свинарство, перспективною сферою для серйозних інвестицій, надаючи довготривалі можливості для росту та розвитку ефективного бізнесу.

Протягом останніх років спостерігається тенденція до значного зростання обсягів виробництва свинини та збільшення поголів'я свиней в СП ТОВ «Нива Переяславщини», що пов'язано, насамперед, із збільшенням інвестицій підприємства в розвиток галузі свинарства та будівництвом свинокомплексів по вирощуванню та відгодівлі 30-ти тисячного поголів'я свиней



в рік кожний. Станом на 31.12.2021 року на території Київської області функціонують 11 свинокомплексів по вирощуванню та відгодівлі 30-ти тисячного поголів'я свиней в рік кожний та 1 свинокомплекс з закінченим виробничим циклом відгодівлі 50-ти тисяч голів свиней в рік, побудовані за сучасними датськими технологіями.



#### Динаміка поголів'я свиней протягом 2019-2021 рр.

Основну масу вирощених свиней Товариство реалізовує на м'ясопереробні заводи України 83% та 17 % складає внутрішня переробка свинини на власному м'ясопереробному заводі.

#### Динаміка обсягів реалізації свиней протягом 2019-2021 рр. (без урахування податку на додану вартість)

	2019 р.	2020 р.	2021 р.
<b>Реалізація свиней:</b>			
- голів	300 272	305 815	373 993
- тонн	32 037	33 984	42 205
- тис. грн.	1 166 294	1 204 860	1 532 232
<b>Внутрішня переробка свиней</b>			
- голів	61 581	68 652	76 858
- тонн	6 538	7 352	8 125

Головним завданням і політикою СП ТОВ «Нива Переяславщини» в м'ясопереробці є виготовлення продукції з охолодженого м'яса свинини. Використання способу пакування в захисному середовищі гарантує кінцевому споживачу продукт з високими харчовими якостями і європейським рівнем гігієни та санітарії.



СП ТОВ «Нива Переяславщини» обробляє більше 13 тисяч гектарів землі на лівобережжі Київської області. Кукурудза на зерно є однією з перспективних до збільшення посівних площ культур. На підприємстві займає 55% посівних площ.

### Динаміка посівних площ, валових зборів та урожайності сільськогосподарських культур протягом 2019-2021 рр.

	2019 р.			2020 р.			2021 р.		
	Посівна площа, га	Валовий збір, тонн	Урожайність, ц/га	Посівна площа, га	Валовий збір, тонн	Урожайність, ц/га	Посівна площа, га	Валовий збір, тонн	Урожайність, ц/га
Пшениця озима	3236	20953	65	3120	17536	57	2658	14683	55
Кукурудза на зерно	5629	58072	103	7182	47112	66	6867	79984	116
Ячмінь озимий	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ячмінь ярий	1576	8507	54	1357	6909	51	1435	7459	52
Соя	1346	3570	27	757	1726	23	967	2543	26
Соняшник	-	-	-	-	-	-	10	38	38
Ріпак озимий	1100	4014	37	946	3305	35	1316	4521	34
<b>ВСЬОГО</b>	<b>12 887</b>			<b>13362</b>			<b>13253</b>		

Власне рослинництво задовольняє потреби Товариства в сировині для виробництва комбікормів та надає можливість заробляти на продажу зернових культур.

Використовуючи передові агротехнології та техніку, СП ТОВ «Нива Переяславщини» стабільно забезпечує виконання комплексної технології вирощування сільгосппродукції на власних та орендованих землях.

Для ефективності господарювання опановано сучасні методи організації виробництва, управління кадрами, залучено досвідчених фахівців, які застосовують передові технології з використанням якісних та оригінальних засобів захисту рослин, мінеральних та органічних добрив в повному обсязі, високоякісних і високопродуктивних сортів насіння вітчизняної та закордонної селекції.

Завдяки тваринництву та внесенню органічних добрив, отримуються стабільні високі врожаї та покращується родючість ґрунту.

СП ТОВ «Нива Переяславщини» повністю забезпечене сільськогосподарською технікою для виконання замкнутого циклу польових робіт - починаючи з підготовчих та посівних робіт і закінчуючи збиральною компанією.

### 3. ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

СП ТОВ «Нива Переяславщини» активно співпрацює з міжнародними фінансовими організаціями з питань фінансування інвестиційних проектів та з українськими державними банками з питань фінансування поточних витрат Товариства.

Ризик ліквідності - це ризик того, що Підприємство не зможе своєчасно виконати свої фінансові зобов'язання. Підприємство управляє ризиком ліквідності, підтримуючи адекватні резерви, використовуючи банківські послуги та резервні позики, здійснюючи постійний моніторинг прогнозних та фактичних грошових потоків та узгоджуючи строки погашення фінансових активів та зобов'язань.

Відповідно до планів Підприємства, потреби в оборотних коштах задовольняються грошовими потоками від операційної діяльності, а також використанням позик, якщо грошові потоки від операційної діяльності є недостатніми для погашення зобов'язань.



#### 4. ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

Забруднення повітря, водних ресурсів, проблема сміття і побутових відходів – лише невеликий перелік проблем, які намагаються вирішити екологи та влада, створюючи нові програми енергозбереження та підвищення енергетичної ефективності. Турбота про навколишнє середовище та забезпечення високого рівня екологічної безпеки є невід'ємною частиною діяльності Товариства і забезпечує його сталий розвиток.

#### СПОЖИВАННЯ ЕНЕРГІЇ

Стратегія діяльності СП ТОВ «Нива Переяславщини» полягає в мінімізації споживання ресурсів, в тому числі, споживання газу та електроенергії та потенційного шкідливого впливу на навколишнє середовище з урахуванням найвищих стандартів якості. Це означає дотримання всіх законодавчих та внутрішніх правил, моніторинг та оптимізацію виробничих процесів.

У рамках управління енергоефективністю, Товариство здійснило наступні кроки:

- побудувало й вдало експлуатує 13 сучасних біокотелень на соломі (виробництва компанії «Maskinfabrikken Faust ApS», Данія), які дозволяють повністю відмовитися від використання природного газу. Екологічно чистої теплової енергії, цілком вистачає для всіх свинокомплексів компанії.

- в 2017 році запущено котельню, що працює на соломі та виробляє технологічний пар для виробничого майданчика в с. Переяславське. Придбано паровий котел "Lilka-H" (Данія) паропродуктивністю – 2,5 тонн/годину

- встановлено твердопаливні пелетні котли для опалення адміністративних приміщень.

#### РАЦІОНАЛЬНЕ ВИКОРИСТАННЯ ВОДИ

Водоспоживання виробничих підрозділів Товариства більшою мірою автономне – від свердловин. Всього експлуатується 34 свердловин. По кожній зі свердловин впроваджуються заходи щодо захисту підземних вод від забруднення, основні з них – облаштування зони суворого санітарного режиму з огороженням, озелененням та відсутністю в її межах будь-якої діяльності.

Загальний обсяг споживання води СП ТОВ «Нива Переяславщини» у 2021 р. склав 932,8 тис. м<sup>3</sup>.

В 2017 році в с. Переяславське побудовано сучасні очисні споруди для очищення виробничо-побутових стоків, які відповідають європейським стандартам. Виготовлення, монтаж та встановлення обладнання виконані провідною компанією Європи в даній галузі «Schneider Abwassertechnik GmbH», Австрія.

На свинокомплексах виробничі стоки надходять в технологічний трубопровід з видалення гною (самопливна система), а далі в цільнобетонні лагуни (жижезбірники), вироблені по технології та розраховані по типу каналізаційної системи із запасом, яка застосовується при забезпеченні роботи каналізації великих міст. Таким чином лагуни забезпечують повну екологічну та санітарно-епідеміологічну безпеку.



## ВІДПОВІДАЛЬНЕ ЗЕМЛЕРОБСТВО

- Використання сучасної техніки, яка дозволяє дбайливо ставитись до ґрунту, знизити використання ПММ, і, відповідно, мінімізувати шкідливі викиди;
- Збереження й покращення довгострокової продуктивності ґрунтів, що включає:
  - застосування правильних сівозмін;
  - внесення оптимальної кількості добрив;
  - збереження вологи в ґрунті;
- Використання біохімічного аналізу ґрунтів, що дозволяє виключити перенасичення землі ЗЗР, добривами та мінералами.
- Відновлення родючого шару ґрунту шляхом збагачення органічними речовинами.

Гній з лагун свинокомплексів вивозиться на поля СП ТОВ «Нива Переяславщини», згідно схеми, розробленої Київським обласним державним проектно-технологічним центром охорони родючості ґрунтів і якості продукції, їх рекомендацій і проведеного аналізу ґрунту. В результаті проведеного аналізу з визначення бонітету ґрунтів та оцінки їх стану по бальній системі, маємо явне покращення стану ґрунту. На початковому етапі до внесення гною було 67 балів, після багаторазового внесення бонітет виріс до значення 76 балів.

## УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ

В СП ТОВ «Нива Переяславщини» передбачено роздільне збирання виробничих відходів з метою подальшої передачі їх ліцензованим організаціям для утилізації. Товариство не займається утилізацією відходів самостійно, натомість має підписані договори на забір та їх утилізацію зі суб'єктами господарювання відповідного профілю.

Місця збирання відходів відповідають санітарним та екологічним стандартам. Тимчасове зберігання відходів здійснюється відповідно до класу небезпеки у спеціально облаштованих місцях.

### Інформація щодо утворення відходів у 2021 р.

Тип відходу	Кількість, тонн	Спосіб зберігання
Трупи свиней	1704,552	Металевий контейнер з кришкою
Відходи виробництва м'яса та м'ясопродуктів	1024,2	Металевий контейнер з кришкою
Відходи комунальні	133,2	Металеві контейнери
Лампи люмінесцентні	0,272	У картонних коробках вертикально по 6, 12, 18 шт., які потім складено в металеві контейнери з гумовими прокладками
Шини відпрацьовані	23,120	Окреме затемнене приміщення, негорючі конструкції, обмеженого доступу
Тара з-під засобів захисту рослин	2,880	Упорядковано в закритому не житлову приміщенні, де відсутнє потрапляння сонячних променів.
Вироби та матеріали гумові зіпсовані або відпрацьовані	0,910	Окреме затемнене приміщення, негорючі конструкції, обмеженого доступу
Залишки зернові від очищення зерна		Металеві контейнери



Протягом 2021 р. передано на утилізацію 2,967 тис. тонн відходів. Варто відмітити, що методи захоронення відходів відбираються відповідно до вимог законодавства України щодо поводження з відходами.

## **ВИКИДИ ЗАБРУДНЮЮЧИХ РЕЧОВИН ТА ПАРНИКОВИХ ГАЗІВ**

Викиди шкідливих речовин в атмосферу від усіх виробничих об'єктів Товариства у 2021 р. не перевищили обсягів, встановлених у дозволах та нормативах гранично-допустимих нормах.

### **ДОЗВІЛЬНА ДОКУМЕНТАЦІЯ**

1. Дозвіл №3223383701-9 від 29.09.2017 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 1, с. Студеняки (термін дії до 29.09.2027);
2. Дозвіл №322I982001-1 від 05.09.2017 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 2, с. Вознесенське (термін дії до 05.09.2027);
3. Дозвіл №322I984501-5 від 05.09.2017 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекси № 3,4, с. Нова Сржиця (термін дії до 05.09.2027);
4. Дозвіл №3223385001-7 від 05.09.2017 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 5, с. Паришків (термін дії до 05.09.2027);
5. Дозвіл №3221982701-2 від 08.08.2018 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 6, с. Любомирівка (термін дії до 08.08.2028);
6. Дозвіл №3220285701-3 від 12.07.2016 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 7, с. Паришків (термін дії до 12.07.2026);
7. Дозвіл №3223384000-1 від 27.09.2016 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 8, с. Козлів (термін дії до 27.09.2026);
8. Дозвіл №3225581401-4 від 13.04.2017 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 9, с. Двірківщина (термін дії до 13.04.2027);



9. Дозвіл №3220288701-2 від 11.04.2019 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - свинокомплекс № 10, с. Яблуневе (термін дії до 11.04.2029);

10. Дозвіл №3220285301-2 від 14.04.2020 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами – свинокомплекс №11, с. Гострслуччя ( термін дії до 14.04.2030);

11. Дозвіл №3225581401-6 від 02.12.2020 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами – свинокомплекс №12, с. Двірківщина ( термін дії до 02.12.2030);

12. Дозвіл №3221984501-4 від 12.04.2017 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - тракторна бригада, с. Нова Оржиця (термін дії необмежений);

13. Дозвіл №3223384000-3 від 07.07.2020 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - тракторна бригада, с. Козлів (термін дії необмежений)

14. Дозвіл №3221982001-2 від 05.01.2018 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами - цех по виготовленню стінових панелей, с. Вознесенське (термін дії до 05.01.2028);

15. Дозвіл №3223385001-9 від 09.07.2018 на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами – с. Переяславське (термін дії до 09.07.2028);

16. Дозвіл №34/КВ/49д-22 від 11.04.2022 на спеціальне водокористування (термін дії до 11.04.2025);

17. Проект “Нормативів гранично допустимих скидів (ГДС) речовин у водний об’єкт із зворотними водами СП ТОВ “Нива Пеєяславщини” 2021 р.(термін дії 3 роки).

## **5. СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА**

### **ПЕРСОНАЛ**

Станом на 31.12.2021 р. загальна чисельність працівників СП ТОВ «Нива Переяславщини» склала 1 439 осіб. Щодо гендерного складу, то кількість чоловіків за звітний період склала 1 129 осіб, жінок – 310 осіб (тобто 22%). Вікова структура працівників Товариства показує значну частку працівників у віці від 30 до 50 років, яка складає 51 % від загальної кількості працівників, 20 % усієї команди – це молоді люди віком до 30 років.



## Структура працівників СП ТОВ «Нива Переяславщини»

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
<b>За віком</b>			
до 30 р.	337	329	287
31-50 р.	725	755	730
понад 50 р.	322	352	422
<b>За статтю</b>			
Чоловіки	1099	1146	1129
Жінки	285	290	310
<b>За напрямом бізнесу</b>			
Рослинництво	164	172	165
Тваринництво	222	217	279
Будівництво	250	289	242
М'ясопереробка	150	152	161
Роздрібна торгівля	71	75	76
Інші	527	531	516
<b>Тип</b>			
Постійні	1384	1443	1439
Сезонні	-	-	-
<b>Загальна чисельність працівників на кінець року</b>			
<b>Всього</b>	<b>1384</b>	<b>1443</b>	<b>1439</b>

Компанія дотримується принципу, що врахування потреб та розвитку працівників є однією з найефективніших стратегій успішного бізнесу.

Своїм працівникам компанія пропонує тільки офіційне працевлаштування та виплату заробітної плати з перерахуванням до бюджету всіх передбачених законодавством податків і зборів. Загальний фонд оплати праці в Товаристві у 2021 р. склав 349 млн. грн.

СП ТОВ «Нива Переяславщини» неухильно дотримується Кодексу законів про працю України (КЗпПУ), поважає права людини і не допускає дискримінації з політичних, релігійних, національних, гендерних чи інших мотивів. Товариство надає рівні можливості у працевлаштуванні, професійному й особистісному зростанні всім співробітникам та регулярно відкриває вакансії у малих населених пунктах, де рівень зайнятості традиційно нижчий, ніж в середньому по Україні. Так само Товариство відкрите до співпраці з людьми без досвіду роботи, для яких СП ТОВ «Нива Переяславщини» може стати першим місцем роботи, і які націлені будувати свою кар'єру у великій компанії.

Товариство і надалі продовжуватиме підвищувати привабливість для співробітників і партнерів, впроваджувати соціально відповідальний підхід до управління персоналом.

Для працівників СП ТОВ «Нива Переяславщини» передбачено:

- безкоштовне харчування;
- безкоштовне підвезення;
- оздоровлення та відпочинок;
- оздоровлення та відпочинок дітей працівників.

З метою регулювання виробничих, трудових, соціально-економічних відносин і узгодження інтересів працівників та керівництва Товариства укладено Колективний Договір, що захищає інтереси всіх працівників Товариства.



СП ТОВ «Нива Переяславщини» забезпечує роботою людей з інвалідністю та тих, яких відносять до «групи ризику». Станом на 31 грудня 2021 року в компанії працювали:

59 осіб з інвалідністю — 4 % від загальної кількості;

422 особи передпенсійного та пенсійного віку (понад 50 років) – 29 % від усіх працівників.

Всі співробітники без винятку мають рівні права і можливості.

СП ТОВ «Нива Переяславщини» створює комфортні умови для праці та забезпечує сприятливий соціально-психологічний клімат у своїх підрозділах.

## **НАВЧАННЯ ТА ОСВІТА ПЕРСОНАЛУ**

Для СП ТОВ «Нива Переяславщини» висококваліфіковані кадри – це найцінніший актив. Усі працівники мають рівні можливості для професійного й особистого розвитку. Товариство надає співробітникам конкурентоспроможну винагороду, інвестує в їх навчання та розвиток.

Особливу увагу СП ТОВ «Нива Переяславщини» приділяє співпраці з навчальними закладами, а також запрошує студентів для проходження практики з можливістю майбутнього працевлаштування в Товаристві.

## **ОХОРОНА ПРАЦІ ТА БЕЗПЕКА**

Питання охорони праці та безпеки завжди перебуває в центрі уваги СП ТОВ «Нива Переяславщини», адже від рівня організації належних, безпечних і здорових умов праці у процесі трудової діяльності залежить життя та здоров'я працівників.

Товариство приділяє значну увагу створенню культури безпечної поведінки на виробництві, вживає заходів щодо впровадження культури безпечної праці, та запобігання виникненню професійних захворювань.

При здійсненні своєї діяльності Товариство керується Законами України «Про охорону праці», «Про загальнообов'язкове державне соціальне страхування», Кодексом законів про працю України та іншими державними нормативними актами з охорони праці.

Крім того, в Товаристві діє ефективна система управління питаннями охорони праці й безпеки, розроблено й впроваджено цілий ряд документів, які регламентують дану діяльність. Для співробітників регулярно проводяться навчання та перевірка знань з питань з охорони праці, щоквартально проводяться інструктажі з охорони праці та пожежної безпеки. Товариство забезпечує працівників спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального захисту.

Товариство власними коштами фінансує та організовує проведення медичних оглядів працівників. Метою медичного огляду працівника є визначення стану його здоров'я, зокрема можливості виконання ним певних трудових обов'язків, своєчасного виявлення гострих чи хронічних професійних захворювань, встановлення у разі необхідності медичних протипоказань щодо здійснення окремих видів робіт, а також попередження виникнення та розповсюдження інфекційних хвороб.



## 6. РИЗИКИ

Управління ризиками є невід'ємною частиною діяльності СП ТОВ «Нива Переяславщини» і спрямоване на досягнення його стратегічних цілей. Одним з найважливіших завдань Товариства є прогнозування, виявлення та оцінювання ризиків, які можуть впливати на його діяльність у коротко- та довготривалій перспективі. Відповідальність за ризики та управління ними в Товаристві на сьогодні розподілено між усіма його відділами та структурними підрозділами, відбувається у робочому порядку і належить до сфери діяльності тих осіб, які відповідають за досягнення цілей, пов'язаних з цими ризиками. Оцінка ризиків забезпечує стабільну діяльність Товариства.

### ЗОВНІШНІ РИЗИКИ

#### 1. *Ринкові ризики*

- ризик постачання. Виникає в процесі забезпечення виробництва матеріальними ресурсами. Причинами можуть виступати зміни цін, порушення договорів постачань, загальна нестабільність ринку, зміна кількості доступних ресурсів.

- ризик процесу реалізації. Виникає в момент переходу права власності на матеріальні цінності до контрагента організації, є виразом цінових коливань, доступністю ринків або їх сегментів, дотримання договорів продажу.

#### 2. *Фінансові ризики*

— це ризики, пов'язані з отриманням, розміщенням і використанням фінансових ресурсів Товариства, а саме:

- ризик зниження фінансової стабільності Товариства;
- відсутність достатнього обсягу коштів для оновлення основних фондів і реалізації пріоритетних інвестиційних проєктів;
- кредитний ризик;
- інфляційний ризик;
- валютний ризик;
- ризик порушення фінансової рівноваги;
- ризик ліквідності;
- зменшення вартості чистих активів Товариства.

#### 3. *Трудові ризики*

— ризики, пов'язані із забезпеченістю Товариства трудовими ресурсами відповідної якості та ефективності праці:

- погіршення позицій Товариства на ринку праці;
- зниження рівня кваліфікованості працівників;



- ризик втрат робочого часу (виникнення простоїв, браку, випадків травм і захворювань працівників)
- зміни в демографічній ситуації в Україні, зменшення кількості працездатного населення у віддалених населених пунктах через відтік населення у великі міста або за кордон;
- ризик зниження престижності професій у галузі сільського господарства;

#### **4. Природні та техногенні ризики.**

- пожежі, вибухи, стихійні лиха та природні катаклізми в районах здійснення господарської діяльності Товариства;
- масштабні аварії на об'єктах, пов'язаних з діяльністю Товариства;

#### **5. Ризик безперервності діяльності.**

24 лютого 2022 року росія розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Було запроваджено воєнний стан згідно з Указом Президента України, затвердженим Верховною Радою України, та відповідно введено тимчасові обмеження, які впливають на економічне середовище. Враховуючи вищевикладене, керівництво оцінило припущення про безперервність діяльності Підприємства.

Станом на кінець жовтня 2022 року активи і співробітники Підприємства не постраждали під час військового вторгнення росії.

Підприємство не очікує знецінення дебіторської заборгованості більше ніж на 8 000 тис.грн. в 2022 році.

Обсяг продажів за січень-лютий 2022 року склав 541 391 тис. грн., за період березень-жовтень 2022 – 2 527 944 млн. грн.

Торгова дебіторська заборгованість збільшилась з 68 393 тис. грн. на кінець лютого до 363 777 тис. грн на кінець жовтня 2022 р. внаслідок збільшення обсягів реалізації продукції та росту відпускних цін. Середній період відстрочки платежу дебіторів за 9м 2022 і за 2021 рік складав 30 днів.

Торгова кредиторська заборгованість зменшилась з 89 364 тис. грн. на кінець лютого до 76 748 тис. грн. на кінець жовтня 2022р.

Посівна озимих культур у 2022 році розпочата та проходить згідно з запланованими обсягами та графіком, без істотних змін. Підприємство має достатній рівень насіння, добрив, палива, пестицидів та інших ресурсів, необхідних для посівного сезону, а також необхідні транспортні засоби, сільськогосподарську техніку та людські ресурси.

Станом на кінець жовтня 2022 року Підприємство збило врожай основних с/х культур - пшениця, ріпак, соя, ячмінь. Врожайність по даним культурам вище середньої врожайності по Україні.

Хоча діяльність Підприємства не зазнала значного впливу, знаходиться на безпечній території і керівництво переглянуло бюджет на 2022 рік на основі відомих фактів і подій, існує значна невизначеність щодо майбутнього розвитку військового вторгнення, його тривалості та впливу на Підприємства. Може бути кілька сценаріїв подальшого розвитку поточної ситуації з невідомою ймовірністю, а величина впливу на Підприємство може бути від незначної до серйозної.



Основні специфічні фактори ризику включають:

- безпеку основних засобів і запасів (активів), а також доступ до логістичних шляхів, який суттєво залежить від розвитку військового вторгнення. Існує значна невизначеність щодо того, чи можуть бути пошкоджені або доступні активи або маршрути транспортування, і, отже, ускладниться можливість перемішувати свої активи між клієнтами та постачальниками. Це може призвести до додаткових витрат або втрати доходів.
- здатність Підприємства продовжувати збирання врожаю 2022 року та посівну компанію на 2023 рік;
- блокада морських портів на півдні України призвела до зниження експортних продажів зерна. Лише окремі автотранспортні дороги та залізничні шляхи доступні для експорту;
- можливість отримувати позики для фінансування операційної діяльності Підприємства.

Щоб проаналізувати вплив ризику втрати продажів і здатність Підприємства продовжувати безперервну діяльність, після військового вторгнення керівництво переглянуло фінансовий прогноз на 2022-2023 рр., який показує, що Підприємство здатне працювати на безперервній основі.

Прогноз базується на наступних припущеннях і діях, вжитих керівництвом:

- Підприємство продовжує комерційні продажі в Україні на довоєнному рівні, незважаючи на те, що внутрішні поставки в деяких регіонах були і продовжують бути суттєво порушені через активні бойові дії. Завдяки зростанню попиту на продукцію м'ясопереробної промисловості на українському ринку, Підприємство значно збільшило виробництво цієї продукції;
- оптимізовано використання виробничих потужностей для задоволення попиту;
- Підприємство підтримує рівень запасів, необхідний для забезпечення нормальної виробничої потужності;
- всі активи Підприємства Групи залишаються в безпеці та в належному стані;
- логістичні маршрути (залізничні та автомобільні) залишаються доступними;
- запущено завод з виробництва м'ясо-кісткового борошна та технічного жиру. Запуск цього заводу дозволить переробляти відходи тваринництва та м'ясокомбінату потужністю близько 250 тонн на місяць та отримувати 40% борошна та 16% технічного жиру з перероблених відходів для подальшої реалізації;
- В 2022 році Підприємство отримало нове фінансування на суму 264 700 тисяч гривень та 7 500 тисяч доларів США.
- Материнська компанія не буде вимагати від Підприємства погашення заборгованості за кредитами, якщо в компанії не буде достатньо фінансових ресурсів. Як наслідок материнська компанія підтверджує, що заборгованість по кредитним договорам в сумі 80 430 тисяч доларів США станом на 30 вересня 2022 року підлягає реструктуризації на майбутні періоди.
- Материнська компанія забезпечить надання належної фінансової підтримки Підприємству у разі якщо Підприємство не буде мати достатньо коштів для виконання своїх зобов'язань.



На основі цих кроків, вжитих Підприємством, керівництво дійшло висновку, що діяльність проводиться на основі принципу безперервності діяльності. Однак через непередбачуваний вплив війни, що триває на даний момент, на значущі припущення, що лежать в основі прогнозів Підприємства, керівництво приходить до висновку, що існує суттєва невизначеність, яка може викликати значні сумніви щодо здатності Підприємства продовжувати безперервну діяльність і, отже, Підприємство може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити свої зобов'язання в ході звичайної діяльності.

## **ВНУТРІШНІ РИЗИКИ**

### **1. Виробничі ризики**

– ризики, пов'язані зі зміною характеристик засобів виробництва, взаємодії чинників виробництва, отриманій продукції і розглядаються у зв'язку з результатами виробничого процесу.

- ризик якості виробленої продукції;
- ризик обсягу виробленої продукції.

### **2. Техніко-технологічні ризики**

- ризики виходу з ладу основного обладнання та устаткування;
- зменшення запланованих обсягів виробництва через зниження продуктивності праці, простоїв обладнання, втрат робочого часу;
- збереження високого рівня зношеності обладнання, використання застарілих, які не відповідають сучасним вимогам, технічних засобів і регламентів технічної оснащеності;
- низька дисципліна поставок, перебої з сировиною та матеріалами;
- нестача кваліфікованих працівників;
- ризик втрат і завдання збитків активам Товариства (крадіжки обладнання, устаткування та ін.);
- можливість втрат внаслідок низьких технологічних можливостей виробництва, що не дозволяє освоювати нові розробки.

### **3. Кадрові ризики**

- низький рівень кваліфікації працівників;
- мінливість кадрів;
- відтік висококваліфікованих кадрів;
- ризик незамінності більш зрілого персоналу;
- ризик зниження мотивації;
- недисциплінованість, супротив, невиконання поставлених задач, недотримання правил та інструкцій;
- ризики, викликані неналежною поведінкою персоналу (виробничі травми, помилки, аварії та інші);



- відсутність корпоративної культури.

#### **4. Управлінські ризики**

- недосконалість та відсутність всеобчності під час прийняття управлінських рішень;
- недостатня узгодженість стратегічного і оперативного планування та управління;
- відсутність чіткого поділу між повноваженнями і відповідальністю під час взаємодії відділів та структурних підрозділів Товариства в ході реалізації ними своїх функцій;
- відсутність механізму підвищення зацікавленості кожного відділу або структурного підрозділу в якості створюваного продукту або послуги;
- внутрішній і зовнішній опір реалізації обраної політики та проведенню структурних реформ товариства.

#### **5. Репутаційні ризики**

- ризик погіршення ставлення до Товариства з боку основних зацікавлених сторін (пайовики, працівники, клієнти);
- ризик втрати ділової репутації Товариства перед поточними та майбутніми кредиторами та постачальниками.

**Процес управління ризиками в СП ТОВ «Нива Переяславщини»** передбачає здійснення комплексу цілеспрямованих дій, а саме:

- ідентифікація ризиків, тобто процес виявлення ризиків на всіх рівнях управління, розпізнавання джерел ризиків, їх причин та можливих наслідків;
- проводиться регулярно з залученням якомога більшої кількості учасників;
- якісна та кількісна оцінка ризиків - визначення рівня ризиків;
- управління ризиками – системний процес розроблення, впровадження та перегляду методів ідентифікації, оцінки ризиків, реагування на ризики, зниження їх негативного впливу;
- моніторинг і контроль ризиків – процес спостереження за ризиками, зокрема за їх рівнем, оцінка ефективності дій з мінімізації ризиків.

## **7. ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ**

СП ТОВ «Нива Переяславщини» володіє 100 % корпоративних прав СТОБ «ІТАЛІ ІК» та ТОВ «Агрофірма Яготинська», 51 % корпоративних прав ТОВ «Благоустрій і К» та 95,66 % акцій ПрАТ «Переяславський експериментальний комбінат хлібопродуктів».



## Фінансові інвестиції СП ТОВ «Нива Переяславщини» станом на 31.12.2021 р.

Вид інвестиції	Сума, тис. грн	Частка в статутному капіталі, %	Назва підприємства
Корпоративні права	4 718	100 %	СТОВ «ІТАЛ ІК»
Акції	22 322	95,66 %	ПрАТ «Переяславський експериментальний комбінат хлібопродуктів»
Корпоративні права	1	51 %	ТОВ «Благоустрій І К»
Корпоративні права	24	100 %	ТОВ «Агрофірма Яготинська»
Всього	27 065		

## 8. ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІНОВАЦІЇ

СП ТОВ «Нива Переяславщини» протягом своєї діяльності завжди намагається бути одним з лідерів у застосуванні нових технологій у сільському господарстві. Використовується сучасна високопродуктивна техніка і обладнання з відносно низьким рівнем споживання палива та утворенням викидів. Ефективні та сталі технології у рослинництві спрямовані на забезпечення довготривалої продуктивності ґрунту завдяки використанню сталого агрономічного досвіду.

Оновлення продуктивного стада в тваринництві, через закупівлю чистокровних хряків дає можливість відтворити данську генетику, що є ключовим фактором у тваринництві.

## 9. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

### 1. Збільшення земельного банку

### 2. Будівництво нового спеціалізованого м'ясопереробного заводу

Будівництво сучасного м'ясопереробного заводу потужністю забою 240 голів/годину, сертифікованого за європейськими стандартами IFS

### 3. Розвиток свинарства

Будівництво 12-го, 13-го та 14-го свинокомплексів із закінченим виробничим циклом відгодівлі 30 тис. голів свиней на рік кожний

### 4. Розширення каналів збуту

Реалізація охолодженої брендваної свинини (напівфабрикати та дрібний кусок), напівтуш та у вигляді великокускової свинини

### 5. Рендерінг

Введення в експлуатацію нового заводу із переробки відходів тваринного походження, з метою ефективної утилізації вторинної сировини. Продукція переробки:

- М'ясокісткова мука
- Кров харчова



- Жир технічний

## 10. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Система корпоративного управління СП ТОВ «Нива Переяславщини» покликана забезпечити її стабільне зростання та довгострокову конкурентоздатність.

Вищим органом Товариства є Збори учасників. Вони складаються з учасників Товариства, або призначених ними представників. Збори Учасників скликаються не менш як раз на рік. Позачергові Збори Учасників скликаються Головою Товариства, виконавчим органом чи ревізійною комісією у випадках, що передбачені цим Статутом, рішенням Зборів Учасників або чинним законодавством.

До виключної компетенції Зборів Учасників належать:

- визначення основних напрямів діяльності Товариства, затвердження планів та звітів про їх виконання;
- зміна і доповнення Статуту Товариства;
- обрання та відкликання членів виконавчого органу та Ревізійної комісії;
- затвердження річних результатів діяльності Товариства, включаючи його дочірні підприємства, філії, представництва;
- затвердження звітів і висновків Ревізійної Комісії, порядку розподілу прибутку;
- визначення порядку покриття збитків;
- створення, реорганізація і ліквідація дочірніх підприємств, філій та представництв, затвердження їх статутів та положень про них;
- винесення рішень про притягнення до майнової відповідальності посадових осіб Товариства;
- затвердження правил процедури та інших внутрішніх документів Товариства, визначення його організаційної структури;
- визначення умов оплати праці службових осіб Товариства, його дочірніх підприємств, філій та представництв;
- прийняття рішення про припинення діяльності Товариства, призначення ліквідаційної комісії, затвердження ліквідаційного балансу;
- вирішення питання про придбання Товариством частки Учасника;
- затвердження порядку розподілу та використання прибутку, нормативів та порядку утворення фондів Товариства;
- призначення (звільнення) посадових осіб органів управління Товариства;
- встановлення розміру, форми і порядку внесення Учасниками додаткових внесків до Статутного фонду;
- надання Дозволу Директору Товариства на розпорядження майном або фінансами Товариства на суму 10 000 000,00 (десять мільйонів) грн.
- надання Дозволу Директору Товариства або третім особам на розірвання договорів оренди земельних ділянок.



Виконавчим органом товариства є Директор, що призначається Зборами Учасників.  
Директор Товариства:

- розробляє поточні плани діяльності Товариства і заходи, що є необхідними для вирішення його завдань;
- затверджує щорічний кошторис, штатний розклад і посадові оклади співробітників, встановлює показники, розмір та строки їх преміювання;
- затверджує ціни на продукцію і тарифи на послуги;
- затверджує нормативні акти, що визначають відносини між підрозділами і філіями Товариства;
- приймає на роботу і звільняє з роботи співробітників Товариства, застосовує до них заходи заохочення і накладає стягнення;
- подає на затвердження Зборів Учасників річний звіт та баланс Товариства;
- забезпечує виконання рішень Зборів Учасників;
- приймає рішення щодо інших питань поточної діяльності Товариства;
- має право укладати угоди про розірвання договорів оренди земельних ділянок виключно на підставі дозволу Загальних Зборів Товариства.

Контроль за фінансово-господарською діяльністю Товариства здійснюють Загальні Збори Учасників Товариства та Ревізійна Комісія. Ревізійна комісія в СП ТОВ «Нива Переяславщини» не сформована.



## ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ СП ТОВ «НИВА ПЕРЕЯСЛАВЩИНИ»



**Мостіпан  
Олександр Олександрович**

Керівник Групи компаній «Нива  
Переяславщини»



**Шакель  
Віталій Олександрович**

Директор Групи компаній «Нива  
Переяславщини»



**Кучер  
Олександр Миколайович**

Фінансовий директор



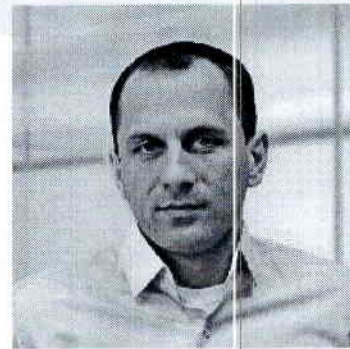
**Ярошук  
Олександр Васильович**

Голова правління ПрАТ  
«Переяславський ЕКХП»



**Кошіль  
Станіслав Григорович**

Виконавчий директор з  
рослинництва



**Божко  
Віталій Олександрович**

Виконавчий директор з  
капітального будівництва

Директор

Головний бухгалтер



Віталій ШАКЕЛЬ

Василь ЛЕСЬ